

... elastyczne wsparcie w zarządzaniu finansami

Niniejsza propozycja współpracy wynika z faktu, że wiele przedsiębiorstw potrzebuje w swoich decyzjach wsparcia eksperta z zarządzania finansami, jednak nie ma uzasadnienia ekonomicznego aby tworzyć więcej niż kilka takich stanowisk na stałe co wiązałoby się ze sztywnym ponoszeniem wysokich kosztów utrzymywania szerokiej grupy specjalistów na całych etatach. Możliwa współpraca może polegać na tym, że jako ekspert z zarządzania finansami mogę być przez Państwa zaproszony do podniesienia kompetencji posiadanego przez Państwa zespołu lub też krótkookresowo zaproszony do wsparcia w zarządzaniu obecnie posiadanego zespołu.

Kontakt: tel. 503452860; grzegorz [kropka] michalski [na] gmail [kropka] com

Referencje: <http://michalski.com/referencje>

strona www: <https://eunicacon.wordpress.com/doradztwoiskolenia/>

Zasady współpracy zależą od Państwa wyboru.

Cała współpraca oparta jest na zasadach poufności.

Jako ekspert mogę również być częścią zespołu zarządzającego Państwa przedsiębiorstwem, odwiedzając przedsiębiorstwo (część lub rzadziej – w miarę rzeczywistych potrzeb), i w zgodzie z ustaleniami i faktycznymi potrzebami, wspomagać zarządzanie Państwa przedsiębiorstwem.

Może to się odbywać na podstawie umowy zlecenia lub umowy o pracę.

Poza doradztwem również zachęcam do skorzystania z propozycji szkoleń z zakresu finansów przedsiębiorstw:

<https://eunicacon.wordpress.com/szkolenia>

Zapraszam do rozważenia niniejszej propozycji oraz do kontaktu:

Grzegorz Michalski

tel. 503452860;

email:

[grzegorz.michalski@gmail.com](mailto:grzegorz.michalski@gmail.com)

Zapraszam do współpracy w zakresie szkoleń z zakresu finansów przedsiębiorstwa. W przypadku zainteresowania, zapraszamy do kontaktu: tel. 503452860 lub 791214963

Organizowane szkolenia są elastyczne i dopasowane do Państwa potrzeb.

Proponuję warsztaty doradcze – szkolenia **JEDNOOSOBOWE:**

PRZYKŁAD: Wybrany temat jest realizowany jako dopasowane do potrzeb jednego i jedynego uczestnika szkolenia – z zakresu finansów. Z tej formy mogą skorzystać na przykład zarządzający lub pragnący wykorzystać w czasie szkolenia – warsztatu doradczego wrażliwe dane ze swojego własnego obszaru. Efektywny czas – wykorzystywany również w czasie przerwy na lunch :-). Jako ekspert jestem do indywidualnej dyspozycji szkolonego. Jako trener – co oczywiste – przyjeżdżam na najwygodniejsze dla szkolonego miejsce, szkolony nie traci czasu na podróże. To działa – uczestnicy po zakończeniu szkolenia uważają tę formę za najlepszą i najbardziej dopasowaną i czasem może się po zsumowaniu kosztów i korzyści okazać najtańsza.

Przewagi nad szkoleniem otwartym są takie, że szkolenie otwarte jest realizowane wraz z uczestnikami z innych firm. Osoby takie mają inne oczekiwania, inne umiejętności, dla jednych program standardowy szkolenia otwartego jest za łatwy, dla innych w sam raz, jedni chcieliby więcej excela, inni excela nie cierpią i wolą inną formę, jedni chcą przekazywania wiedzy w trakcie gry, inni nie akceptują gry jako formy szkolenia. Wszystkie te niedogodności szkolenia otwartego nie występują w trakcie szkolenia zamkniętego jednoosobowego. Dzięki temu szkolenie to jest bardziej efektywne.

Cena szkolenia zamkniętego jednoosobowego jest wyższa, od szkolenia otwartego, gdyż konieczne jest pokrycie dziennej stawki trenera z budżetu na szkolenie jednej osoby. Dobrej jakości nieprzeludnione szkolenie otwarte z finansów przedsiębiorstw to cena około 3000 zł za dwudniowe szkolenie. Do tej kwoty należy dodać 2 noclegi w hotelu, dojazd do miasta w którym to szkolenie otwarte się odbywa. Oczywiście, można znaleźć szkolenie otwarte tańsze niż 3000 zł za dzień. Zawsze można zrobić coś trochę gorzej i trochę taniej. Jednak wówczas przestaje to mieć sens i im bardziej cena odbiega od ceny standardowej tym więcej kompromisów. Zatrudnia się słabiej przygotowanego i bardziej przemęczonego trenera, oszczędza się na wszystkim na czym nie powinno się oszczędzać i w wirze oszczędności zapomina się o tym, że jeśli na szkoleniu pracownik nauczy się o 1% (o jedną setną) zoptymalizować koszty, to na każdy 1000000 (jeden milion) kosztów przedsiębiorstwa jest to 10000 (dziesięć tysięcy) efektów szkolenia. A nie raz w trakcie szkolenia jako trener słyszałem wyznanie szkolonego: „ja przez te wszystkie lata wszystko robiłem źle!”. Najczęściej nie wszystko bywa źle. Często szkolony wie wiele, i potrzebuje jedynie skonsultować swoje obserwacje z życzliwym fachowcem, potrzebuje sprawdzenia, czy podstawy które ma dla jego decyzji są bezdyskusyjne. To jest bardzo często więcej warte niż bezpośrednia redukcja kosztów. Świadoma pewność poprawności własnych decyzji, pozbawia niebezpiecznej chwiejności, i chroni firmę przed negatywnymi konsekwencjami takiej chwiejności.

W przypadku szkolenia zamkniętego jednoosobowego szkolony nie traci czasu na dojazd, noclegi, wszystko dzieje się albo w siedzibie firmy szkolonego albo niedaleko tej siedziby.

Prowadzę szkolenia bardzo mocno elastyczne – wewnątrz Twojej firmy. Takie szkolenie może być również wyjazdowe.

PRZYKŁAD: Na wyspę na Morzu Egejskim wylatuje samolot z uczestnikami szkolenia. Temat szkolenia: Nastawione na wzrost wartości przedsiębiorstwa zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie. Szkolenie trwa 5 dni i ten czas jest przeznaczony na warsztaty i konsultacje. Praca w dwóch podgrupach – bardziej zaawansowanej i mniej zaawansowanej. Praca w mocno klimatyzowanej sali trwa dla pierwszej grupy od 8.00 do 11.10 (cztery godziny szkoleniowe z krótką 10 minutową przerwą) a dla drugiej grupy od 11.30 do 14.40

(cztery godziny szkoleniowe z krótką 10 minutową przerwą). Przy pięciu dniach jest to 20 godzin na realizowanie programu dla każdej z grup. Po godzinach szkolenia, poza salą szkoleniową – przy kawie, przy basenie, w dowolnie ustalonym i zacienionym miejscu, jest czas na doradztwo indywidualne lub w mniejszych grupach. Jako ekspert prowadziłem takie szkolenia, nawet trzęsienie ziemi i pożar nie ostudziły chęci szkolonych do przyswajania wiedzy, a brak możliwości “natychmiastowego wezwania do firmy” co czasem destabilizuje przyswajanie wiedzy w czasie szkolenia, był dodatkowym atutem zwiększonej przyswajalności zagadnień omawianych na szkoleniu. Zachęcam. Zapraszam do kontaktu wszystkich zainteresowanych: tel. 503452860 lub tel. 791214963

Prowadzę także szkolenia zamknięte – dopasowane do indywidualnych potrzeb Klienta zainteresowanego szkoleniem.

**PRZYKŁAD:** Zainteresowane szkoleniem dla 3 pracowników z oceny opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych przedsiębiorstwo, bezpośrednio ze mną ustala czas i miejsce oraz zakres szkolenia, podpisujemy umowę - zlecenie, odbywa się szkolenie w miejscu i czasie ustalonym między mną jako trenerem (szkołącym) a przedsiębiorcą - Klientem zainteresowanym przeszkoleniem swoich pracowników. Zaletą jest pełna elastyczność i dopasowanie do potrzeb przedsiębiorstwa. przed szkoleniem proszę o wypełnienie ankiety przedszkoleniowej, która ułatwia lepsze dopasowanie do potrzeb szkolonych

<https://eunicacon.wordpress.com/szkolenia>

Zapraszam do rozważenia naszej propozycji oraz do kontaktu:

tel. 503452860 | tel. 791214963 | Grzegorz.Michalski@gmail.com |

Jestem od kilkunastu lat związany z Uniwersytetem Ekonomicznym we Wrocławiu. Jestem specjalistą z zakresu Finansów Przedsiębiorstw pracującym w Instytucie Ekonomii, gdzie wykładam finanse przedsiębiorstw oraz zarządzanie płynnością finansową. Jestem rozpoznawalnym autorem wielu naukowych i praktycznych publikacji. W realizowaniu swojej pasji życiowej koncentruję się wokół finansów przedsiębiorstw oraz zarządzania płynnością finansową. Z zaangażowaniem realizuję różne projekty w obszarze finansów przedsiębiorstw i płynności finansowej. Jestem współredaktorem i członkiem rad naukowych specjalistycznych branżowych czasopism z zakresu płynności finansowej i zarządzania finansami nadających ton przyszłemu kierunkowi rozwoju praktyki zarządzania płynnością finansową i finansami. Praca z pionierskimi ideami w obszarze finansów ułatwia mi prowadzenie działalności eksperckiej i doradczej w obszarze zarządzania płynnością finansową i finansami przedsiębiorstw. Jako trener przede wszystkim ukierunkowuję uczestników na sposób rozumienia głównych idei związanych z tematem szkolenia łącząc je z prostotą i jasnością wykładu i jak najwyższy poziom merytoryczny.

Specjalizacje trenerskie:

- Finanse przedsiębiorstw
- Analiza finansowa
- Płynność finansowa
- Ocena opłacalności projektów inwestycyjnych

Wykształcenie:

+ doktor habilitowany nauk ekonomicznych (Technical University of Kosice - 2014) w dyscyplinie finansów, bankowości i inwestowania

+ doktor nauk ekonomicznych (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu - 2002)  
+ magister, kierunek: Finanse i Bankowość Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu - 1998)

Doświadczenie zawodowe:

Jestem trenerem z obszaru finansów przedsiębiorstw, zarówno na poziomie początkującym jak i specjalistycznym. Autorem ukierunkowanych na praktyczną użyteczność książek z zakresu finansów firm, zarządzania płynnością i analizy finansowej:

Zarządzanie płynnością finansową

Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN, Warszawa 2005, ISBN 83-01-14346-0,

Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, CeDeWu, Warszawa 2004, ISBN 83-87885-53-3

Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, CeDeWu, Warszawa 2010, ISBN 978-83-7556-167-8

Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (wraz z W. Plutą), CHBeck, Warszawa 2004, ISBN 83-7387-406-2,

Finanse przedsiębiorstw

Leksykon zarządzania finansami, CHBeck, Warszawa 2004, ISBN 83-7387-276-0

Strategie finansowe przedsiębiorstw, oddk, Gdańsk 2009, ISBN 978-83-7426-567-6

Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, CHBeck, Warszawa 2010, ISBN 978-83-255-1509-6

Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm (wraz z K. Prędkiewicz), CHBeck, Warszawa 2007, ISBN 978-83-7483-885-6, pozycja nominowana do nagrody Złote Skrzydła Gazety Prawnej

Analiza sprawozdań finansowych

Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oddk, Warszawa 2008, ISBN 978-83-7426-509-6.