

Zarządzanie finansami

Grzegorz Michalski, tel. 503452860, email: GrzegorzMichalski@gmail.com | <http://michalskig.com/>

Szkolenie dwudniowe.

Zagadnienia szkolenia

1. Finansowy cel przedsiębiorstwa
 - maksymalizacja wartości przedsiębiorstwa
 - pomiar wartości przedsiębiorstwa
 - cykl operacyjny a składniki majątku
 - kapitał zaangażowany w przedsiębiorstwie i jego koszt
 - wrażliwość na ryzyko, indywidualna wrażliwość na ryzyko
 - elementy planowania finansowego
 - zarys metody procentu od sprzedaży

2. Wpływ czasu na wartość pieniądza
 - źródło zmiany wartości pieniądza w czasie
 - porównanie kwot z różnych momentów czasu

3. Wolne przepływy pieniężne firmy
 - siedem zasad prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych
 - czego nie wolno brać pod uwagę przy szacowaniu przepływów pieniężnych
 - różnica między NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), jak je rozróżnić i jak właściwie wybrać

4. Opłacalność projektów inwestycyjnych
 - interpretacja kryteriów decyzyjnych (NPV, IRR)
 - ograniczenia stosowania IRR
 - wybór z dwóch identycznie rentownych wzajemnie wykluczających się projektów

5. Wpływ ryzyka na stopy kosztu kapitału finansującego firmę
 - kształtowanie się kosztu kapitału obcego
 - poziom stopy kosztu kapitału własnego
 - powody dla których koszt kapitału własnego jest wyższy od kosztu kapitału obcego

6. Bieżące zarządzanie kapitałem i strategiczne decyzje w zakresie kapitału obrotowego
 - przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami
 - jak zarządzać zapasami
 - jakie poziomy należności utrzymywać
 - ile gotówki powinna mieć firma
 - strategię zarządzania kapitałem pracującym netto

Celem szkolenia jest zaprezentowanie uczestnikom fundamentalnych koncepcji umożliwiających zrozumienie finansów przedsiębiorstwa. Głównym celem realizowanym w czasie szkolenia jest przekazanie wiadomości w sposób, który zaowocuje zrozumieniem przez uczestników podstawowych zagadnień z zakresu zarządzania finansami przedsiębiorstwa i mechanizmów ich funkcjonowania. W trakcie zajęć w bardzo przystępny sposób zostaną wyjaśnione i uporządkowane kategorie i narzędzia zarządzania finansami, a także możliwości i ograniczenia w ich stosowaniu. Uwypuklony zostanie wpływ decyzji podejmowanych przez pracowników pionów niefinansowych na wyniki uzyskiwane przez przedsiębiorstwo.

Korzyści dla uczestników

- zrozumienie podstaw finansów firmy
- poznanie elementów szacowania wolnych przepływów pieniężnych
- nabycie umiejętności rozróżniania między perspektywą finansów a rachunkowości
- odkrycie fundamentalnych mechanizmów finansowych działających w firmie

Metody pracy, które zastosujemy podczas szkolenia

Interaktywny wykład (z wykorzystaniem prezentacji multimedialnej i studium przypadków rozwiązywanych na tablicy/flipcharcie).



Książki napisane przez Trenera o tematyce szkolenia:

Leksykon zarządzania finansami, C.H.Beck, Warszawa 2004.

<http://www.ksiegarnia.beck.pl/ekonomia-podreczniki/id2142,Leksykon-zarzadzania-finansami-ze-slovníkiem-polsko-angielskim-i-angielsko-polskim.html>



Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstw, C.H.Beck, Warszawa 2010.

<http://www.ksiegarnia.beck.pl/ekonomia-podreczniki/id5556,Wprowadzenie-do-zarzadzania-finansami-przedsiębiorstw.html>